mundukide
kooperazio kooperatiboa
cooperación cooperativa

Memoria 2016

www.mundukide.org

Seguiremos creando oportunidades

Raúl García Díez
Presidente de Mundukide Fundazioa

unminuto aldia.org

En pleno siglo XXI , en lo que denominamos la era de la globalización, el 2016 será recordado por la victoria de Donald Trump en las elecciones para presidente de Estados Unidos, con su promesa de levantar un muro que separe su país de México. En Europa, recordaremos la decisión de la ciudadanía británica de separarse de la Unión Europea. Sin embargo, en este mi primer saludo como presidente del Patronato de Mundukide y al analizar el ejercicio pasado, me gustaría hacer hincapié en el drama de la migración que estamos viviendo en el mundo entero.

Ante esta realidad, las autoridades europeas firmaron un pacto migratorio con Turquía para, a cambio de dinero, frenar la llegada de migrantes a nuestro territorio. Sin embargo, como consecuencia del cierre de la ruta del mar Egeo, la ruta del mar mediterráneo ha sido la más utilizada. El problema es que este camino es mucho más peligroso, como lo demuestran las 5.079 víctimas ocurridas a lo largo del 2016, 2.000 más de las ocurridas en el 2015. ¿Quién se acuerda de estas personas y sus familias? ¿Y quién se acuerda de las miles de personas , se habla de 60.000, atrapadas durante meses en las islas griegas sin nadie que les de una solución y viviendo de la ayuda de decenas de personas voluntarias y organizaciones civiles?

En Mundukide creemos que nadie sale de su casa y abandona a su familia por capricho. Por eso, nuestro objetivo es trabajar con las personas en su lugar de origen ofreciendo oportunidades de trabajo. Entendemos que el trabajo es el motor del cambio y la llave que permitirá a las personas mejorar sus condiciones de vida, y tener una esperanza para el futuro.

Con este objetivo llevamos años trabajando en Mozambique, Brasil y Cuba. El año pasado fueron más de 80.000 personas las que se vieron beneficiadas por los proyectos de Mundukide. Pero queremos llegar a más países y ofrecer oportunidades a más personas. Por eso, además de agradecer el apoyo de cooperativas e instituciones, este año nos queremos dirigir a las personas. A ti. Para que colabores con un minuto al día. Ese minuto se convertirá en un microcrédito, en un sistema de regadío o en una colaboración en una cooperativa.

Para ti es solo un minuto, para otra persona es una vida. **www.unminutoaldia.org**

Muchas gracias por tu colaboración.

www.mundukide.org

MUNDUKIDE FUNDAZIOA
Zarugalde 30
20500 Arrasate-Mondragón
Tel. 943 772010
mundukide@mundukide.org
www.mundukide.org

CIF: G20673604
D.L.: SS 405-2016
Edición: Mundukide Fundazioa

índice

Somos cooperación cooperativa	4
Un tesoro para compartir	5
Quiero ser Mundukide	6
Comunicación y sensibilización	7
Somos Mundukide	8
2 líneas de trabajo	9
Programa Mozambique	10
Programa Cuba	12
Programa Brasil	14
Datos económicos	16

Somos cooperación cooperativa

Mundukide apuesta por un modelo de desarrollo justo y equitativo, en el que se reduzcan las diferencias entre Norte y Sur, Este y Oeste, y prevalezca una visión de conjunto. Siendo conscientes de la importancia del todo, todos/as somos corresponsables como parte.

Nuestros valores son :

SOLIDARIDAD UNIVERSAL
La solidaridad con otras experiencias de economía solidaria y con todos aquellos que trabajan por la democracia social, compartiendo objetivos de paz, justicia y desarrollo, fundamenta el trabajo de los que participamos en Mundukide.

TRANSFORMACIÓN SOCIAL
Desde Mundukide buscamos la transformación hacia personas y sociedades más justas y más autogestionadas en todos los ámbitos, incluido el de las relaciones de género; desde esta perspectiva la autonomía es esencial para que cada persona, colectivo y pueblo decida el modelo de sociedad que quieren alcanzar.

TRABAJO
Realizamos nuestro trabajo como acción transformadora, como acción de cambio, como vía para la consecución del desarrollo. En Mundukide pensamos que el trabajo es un valor en sí mismo y creemos en la supremacía del trabajo sobre el capital.

Un tesoro para compartir

Más de 50 años de experiencia cooperativa es el tesoro más preciado que tenemos para compartir.

La misión de Mundukide es promover la solidaridad del mundo del trabajo con otros pueblos y aportar canalizando esa solidaridad, medios y saber-hacer de la Experiencia Cooperativa de Mondragón a su desarrollo, fundamentados en su propio protagonismo y abiertos a sus enseñanzas. Para llevar a cabo dicha misión Mundukide busca la implicación directa de diversos agentes cooperativos del ámbito empresarial y universitario. Se fomentan redes de trabajo no sólo en el Sur, también entre los mismos agentes cooperativos del entorno de la Fundación: empresas, técnicos y técnicas de las cooperativas, investigadores, voluntarios y voluntarias de Mundukide, alumnos y alumnas universitarias y otros. El acompañamiento de los procesos de desarrollo protagonizados por las economías populares se basa en el compromiso a largo plazo y el establecimiento de un flujo bidireccional de conocimientos, experiencias y aprendizajes que suponen el enriquecimiento de todos los actores involucrados.

Quiero ser Mundukide

Queremos ser un gran colectivo que siga trabajando por los derechos humanos, por equilibrar el reparto de la riqueza y la creación de condiciones de trabajo dignas.
Por eso queremos contar contigo.

Participa

Acude a las actividades informativas y de sensibiliziación y si dispones de más tiempo participa en los grupos de trabajo.
En Mundukide nos preocupa la dignidad de las personas. Cuanto más grande sea el grupo más fuerza recobra la iniciativa.

Infórmate y comparte

Comparte las noticias que recibes de Mundukide, hoy en día puedes mover la información cómo más te apetezca.

Haz una donación

Si te gusta la actividad de Mundukide y quieres colaborar con el mundo mediante una entidad de confianza, este es el momento de participar en el proyecto con la cantidad de dinero que quieras aportar PUNTUALMENTE.

Hazte socio/a

Si te gusta la actividad de Mundukide y quieres colaborar con el mundo mediante una entidad de confianza, este el momento de participar económicamente con la cantidad que quieras aportar y con la perioridad que tu elijas.

Trabaja con Mundukide

Dentro de la comunidad de Mundukide trabajamos 14 profesionales tratando de cumplir lo mejor posible con los objetivos.

Comunicación y sensibilización

Organizamos varias actividades porque queremos tenerte informado y a la vez para que participes en las actividades que más te interesan. Si dispones de alguna propuesta acorde con las actividad de Mundukide, cuéntanosla y la pondremos en marcha.

KAPULANA BAT ZINTZILIK

La actuación de la bersolari Miren Amuriza Plaza sobre el programa Mozambique ha tenido una amplia participación con 25 actuaciones durante el 2016.

UN MINUTO AL DÍA

La campaña de captación de fondos está dirigida al entorno laboral con la propuesta de colaborar con una aportación económica equivalente a un minuto al día.

II. CARRERA SOLIDARIA ENTRE COOPERATIVAS

Esta prueba solidaría, cita de corredor@s del ámbito cooperativo, se celebró el 3 de julio en el pantano situado en la localidad de Aretxabaleta-Gipuzkoa.

FELICITA LA NAVIDAD MEJORANDO VIDAS

Son muchas las empresas e instituciones las que felicitan la Navidad con las postales que dispone Mundukide en la plataforma web.

MiCROCREDITOS PARA MARRUPA

La recaudación se utilizará para conceder créditos a los y las campesinas de Mozambique. Gracias al crédito podrán comprar material y utensilios necesarios para trabajar y regar las huertas, así cómo las semillas que necesiten.

ULIMA CEBOLA

El documental refleja la realidad en la que viven las personas del norte de Mozambique y la manera en la que se relacionan con el programa.

Un trabajo en equipo

Cooperativas y empresas colaboradoras

Organizaciones colaboradoras

Instituciones públicas

Mundukide es socio o pertenece a las siguientes coodinadoras/plataformas a finales del 2016

¡Muchas gracias!

2 líneas de trabajo

Como forma de dar la mejor respuesta a la diversidad de necesidades, prioridades y visiones que se dan en el abánico de los pueblos y comunidades del Sur, en Mundukide definimos dos estrategias en Programas para la Cooperación.

1 Mozambique

DESARROLLO SOCIO-ECONÓMICO COMARCAL

Fortalecemos las capacidades de las personas para que contribuyan a su desarrollo socioeconómico y al de sus comunidades.

- **Infraestructuras: sistemas de regadío**
- **Microcréditos**
- **Desarrollo agrícola**

2 Brasil y Cuba

FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO SOCIO-ECONÓMICO

Contribuimos a fortalecer la labor empresarial, organizativa y cooperativa de contrapartes estructuradas, con liderazgo local y con vocación de transformación social.

- **Formación en gestión y cooperativismo**
- **Apoyo en creación de nuevas actividades**
- **Asesoramiento a empresas sociales**

Mozambique

!NAMUNO nuevo distrito!
Por primera vez, los/las agricultores/as de Namuno participaran en el programa junto a los/as de Marrupa, Majune, Montepuez y Balama.

Trabajamos para aumentar la capacidad de la población local para generar renta que contribuya al desarrollo equitativo y sostenible, que permita a las personas ser autónomas y autosuficientes.

Fomento agrícola

Microcréditos
Establecido un sistema de microcréditos destinado a facilitar el acceso de los campesinos/as a la producción agrícola.

Asistencia Técnica
Colaboración con entidades locales para impulsar la asistencia a campesinos/as para la introducción de cultivos como arroz, huertas, sésamo, anacardo, frutales, patata y alubia.

Infraestructuras

Sistemas de Riego
Permite la producción agrícola durante todo el año, y aumentar las áreas de producción.

45.940
Personas beneficiadas
56% mujeres
Producción vs. Inversión
Producción: 2.676.400 €
Inversión: 584.548 €

OBJETIVOS CONSEGUIDOS

COOPERANTES

Juanjo Navarro Sanchez (Marrupa)

Neida Vila Lago (Montepuez y Namuno)

Xacobo Nogueira Ferreira (Balama)

Beñat Arzadun Olaizola (Majune)

Gloria Eusebio (Instructora de huertas): Soy agricultora residente en otro distrito y trabajo con Mundukide durante 4 meses para compartir mi experiencia agrícola con los y las agricultoras del norte.

RESULTADO DE LAS ACTIVIDADES **2016**

Actividad	Instrumento	Resultado	Mujeres
Riego	998 **sistemas de riego**	**1.520 hectáreas irrigadas**	
Asistencia técnica agrícola	12 **acuerdos** con organizaciones campesinas	**309 instructores/as**	**42 mujeres instructoras**
Fomentos agrícolas	**Promoción nuevas culturas (patata reno, alubia boer y mantega) que se unen a las huertas, sesamo y anacardo.**	**6.862 hectáreas cultivadas; 2.676.400 euros de producción**	
	Red de accesoso a los insumos: 105.850 euros de insumos suministrados	**9.188 campesinos con acceso a insumos**	**4.399 mujeres**

2016 ha sido un año complicado en Mozambique, con graves problemas de corrupción, problemas políticos entre el partido en el poder y la oposición, que han terminado en enfrentamientos violentos, y con la congelación de las ayudas internacionales al presupuesto del país. Estos hechos han tenido consecuencias económicas graves con una depreciación de la moneda local de un 45%. Nuestro programa también se ha visto afectado por la situación general del país, sin embargo la inversión realizada en insumos por los participantes ha ascendido a 7.938.862 MZN, un 17% más, para una producción de 200.730.000 MZN, un 11% superior a la del año pasado (2.676.400 euros).

OBJETIVOS **2017**

- Ser capaces de ofrecer un óptimo rendimiento de la tierra a un número mayor de agricultores/as.
- Aumentar la producción agricola y ampliar la variedad de productos hortícolas.
- Garantizar el modelo de sostenibilidad impuesto para el programa de desarrollo.

Beñat Arzadun Olaizola (Responsable del programa)**:** *El programa se encuentra integrado entre las prioridades, estratégias y planes sectoriales que tiene el país, respaldadas por el gobierno y otras entidades. Gracias a la metodología desarrollada por el programa se está dando una gran expansión tecnológica entre los/as agricultores/as y con un presupuesto e instalaciónes muy básicas.*

Cuba

Mundukide apoya un programa a largo plazo, de formación en gestión, organización y emprendizaje con el objetivo de extender la cultura emprendedora para promover la generación de nuevas actividades que respondan a las necesidades del pueblo cubano y conseguir un desarrollo económico local sostenible en Cuba.

COOPERANTE

Asier Gastaminza Santacoloma
(La habana)

Formación de Emprendedores/as
En temáticas de emprendimiento y gestión (marketing, plan de viabilidad, finanzas, producción, gestión de personas y cooperativismo).

1.047
Personas beneficiarias
31% mujeres

OBJETIVOS CONSEGUIDOS

Asistencia Técnica
Impartida a través de equipos de profesionales cubanos con metodología propia tanto para cooperativas en marcha como para nuevas actividades económicas.

Daniel Vela (Coordinador del núcleo de Holguin): *"La colaboración con Mundukide entre otras cosas, nos dejó claras evidencias de cómo orquestar "redes" de apoyo a la persona que emprende, incluso a escala país. Los eventos de graduados, su participación en ediciones posteriores, el diálogo permanente "en tiempo real" entre coordinadores, tutores y emprendedores es una experiencia formativa válida para nuevos empeños en este sentido, que yo considero como una de las "comunidades de prácticas" funcionales más grande y de mayor éxito en el país de todos los tiempos Son grupos sociales constituidos con el fin de desarrollar un conocimiento, compartiendo aprendizajes basados en la reflexión compartida sobre experiencias prácticas".*

RESULTADO DE LAS ACTIVIDADES **2016**

Actividad	Instrumento	Resultado	Mujer
Núcleos: Asistencia técnica	2 Equipos (Holguin 5 y Guantanamo 4).	• 67 empresas • 2 gobiernos municipales • Universidad • Centro de capacitación nacional	2 mujeres en núcleos y 1 coordinadora.
Formación	IX. edición del curso líderes empredores/as.	29 alumnos	10 mujeres

OBJETIVOS **2017**

- Ejecución del proyecto para el aprovechamiento de potenciales locales para la seguridad alimentaria en el municipio Niquero en el que estamos apoyando a 13 cooperativas con 1699 personas socias (254 Mujeres).
- Evaluación de los resultados de los cursos de Liderazgo y Emprendizaje y de las asistencias a los Núcleos.

Este año 2016 ha sido el año de cierre las actividades principales del programa que inició su recorrido en el 2007. El programa gestado para apoyar la reconversión azucarera a través del fomento de nuevas actividades agropecuarias en el oriente de Cuba ha cumplido con sus objetivos capacitando a cientos de emprendedores y emprendedoras y fomentando la realización de nuevas actividades.

Brasil

El objetivo general del programa de Mundukide es impulsar el desarrollo socioeconómico de las familias asentadas y acampadas del Movimiento de los Trabajadores sin Tierra. A lo largo del 2016, se ha trabajo en tres ámbitos geográficos: Región de Cantuquiriguaçu (Paraná), en el Estado de Sergipe en el Nordeste, en la región de Porto Alegre (Rio Grande do Sul).

- **Formación de jóvenes** en emprendimiento y gestión
- Puesta en marcha de **nuevas empresas sociales y cooperativas**
- **Asesoramiento en la gestión** de las actividades en marcha
- **Acompañamiento a las mujeres** en sus luchas y sus emprendimientos.
- Impulso a la comercialización de la **agricultura ecológica**

29.640 personas beneficiarias (55% mujeres)

COOPERANTES

Asier Elorza Ugarte (Sergipe)

Iosu Aranzabal Abaitua (Paraná)

Julio Martinez Arija (Socio de Eroski Coop. Rio Grande do Sul)

Jose Luis Lejardi Bernaola (Rio Grande do Sul)

Luis Carlos Costa *(Coordinador general CEAGRO): Tras esto años de trabajo con Mundukide, observamos avances en las metodologías de trabajo, con acciones más eficientes y adaptadas a las demandas de las familias asentadas. Específicamente se mejoraron los procesos y las herramientas de planificación, seguimiento y evaluación. Durante la alianza, se avanzó mucho en las cuestiones de género, creándose el Colectivo Regional de Mujeres y se incorporó la perspectiva de género en la agroecología y en los emprendimientos productivos. En agroecología se avanzó en la organización productiva y en la formación de cadenas productivas, estimulando la creación y el fortalecimiento de emprendimientos sociales. Respecto a las expectativas de la nueva fase de la alianza, esperamos que sirva para cualificar a nuestras cooperativas y sus gestores logrando un desarrollo sostenible y duradero.*

RESULTADO DE LAS ACTIVIDADES **2016**

Actividad	Instrumento	Resultado	Mujer
Asistencia en gestión a iniciativas	Equipos locales de asistencia	9 cooperativas asistidas	**2 asociaciones** de mujeres asistidas
Nuevas Empresas Sociales	Grupo de acompañamiento a personas emprendedoras	4 nuevas iniciativas	**2 de ellas de mu**jeres
Asistencia agrícola	Asociaciones CEAGRO y CFAC*	4.098 familias atendidas	
Formación	Cursos de gestión para técnicos de cooperativas	66 personas	15 mujeres
	Cursos de cooperativismo para productores/as	160 personas	61 mujeres
Género	V edición de la Escuela de mujeres	50 mujeres participantes	50 mujeres
Producción agroecológica	Nucleo Luta Camponesa de la Red Ecovida	Las 400 familias con producción agroecológica que componen ECOVIDA han mantenido la dinámica del año anterior, con 42 certificaciones ecológicas y participando en 3 ferias semanales.	

OBJETIVOS **2017**

Zona Sur:

- Consolidar ciclos de planificación en cooperativas asistidas.
- Realizar procesos de planes estratégicos en nuevas cooperativas.
- Mejorar la comercialización de los supermercados del sector en Porto Alegre y Sao Paolo.

Zona Norte:

- Implantación de nuevos cursos en gestión de empresas y emprendizaje.
- Implantar la metodología creada por 35 técnicos del núcleo de producción agrícola Terra Forte.
- Apoyo sector de género e iniciativas económicas de grupos de mujeres.

A lo largo del 2016 se ha comenzado a implementar una nueva estrategia conjunta que supera el enfoque regional y se centra en las Cooperativas de la Reforma Agraria con un doble objetivo. Por un lado, capacitar en gestión y cooperación, a personas comprometidas con unas cooperativa que promueven un desarrollo sostenible. Por otro lado, generar un sistema propio de gestión en las cooperativas.

* CEAGRO: Centro de desarrollo sostenible y capacitación agroecológica.
* CFAC: Centro comunitário de formación agropecuaria

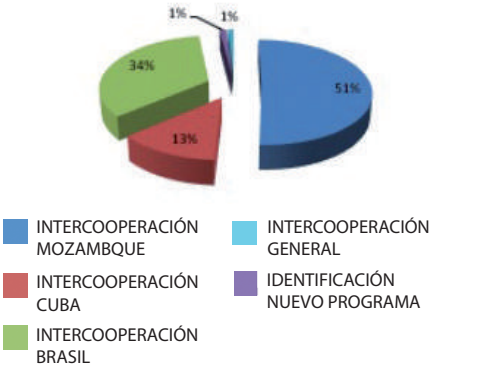
Datos económicos

INGRESOS	1.650.484€	100%
COOPERATIVAS	511.731€	31%
INSTITUCIONES PÚBLICAS	963.735€	58%
ONGD	58.000€	4%
PARTICULARES	75.009€	5%
FINANCIACIONES EN EL SUR	20.001€	1%
OTROS INGRESOS	22.007€	1%

GASTOS	1.629.165€	100%
GASTOS INTERCOOPERACION	1.371.874€	84%
INTERCOOPERACION MOZAMBIQUE	584.548€	36%
INTERCOOPERACION CUBA	149.463€	9%
INTERCOOPERACION BRASIL	394.209€	24%
IDENTIFICACIÓN NUEVO PAIS	12.929€	1%
INTERCOOPERACION GENERAL	10.725€	1%
PROGRAMAS COMPROMETIDOS	220.000€	14%
GASTOS GENERALES	257.291€	16%
CAPTACIÓN	38.765€	2%
SENSIBILIZACIÓN Y COMUNICACIÓN	76.471€	5%
GESTIÓN	142.054€	9%

RESULTADO	21.319€	

DESTINO DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL



GASTOS POR ÁREAS

Las cuentas han sido auditadas por LKS Auditores, cuyo informe de auditoria está disponible en la página web junto con las cuentas anuales completas.
https://www.mundukide.org/es/quienes-somos/las-cuentas-claras/presupuestos-cuentas-e-informes-de-auditoria/2016-2/cuentas/