



**mundukide**

kooperazio kooperatiboa  
*cooperación cooperativa*

# Memoria 2020



[www.mundukide.org](http://www.mundukide.org)



# La pandemia, "tan sólo" otro problema más



**Iñigo Albizuri Landazabal**  
*Presidente de Mundukide Fundazioa*

Año 2020. El año de la pandemia de la COVID-19. La enfermedad que hizo que millones de personas del mundo desarrollado viviéramos lo que de forma continua se vive en tantos países en vías de desarrollo: el miedo a la muerte. El miedo a la pérdida de seres queridos.

De golpe hemos comprendido lo que sienten millones de personas en el mundo. Sabíamos que "eso" pasaba pero no lo hemos entendido hasta que lo hemos vivido en carne propia. Sucede muchas veces. El dicho de nuestras amamas cuando dejábamos un plato a medias : "¡Una guerra teníais que haber pasado!". Por desgracia, demasiado a menudo, no valoramos adecuadamente lo que tenemos hasta no perderlo.

La salud, la ausencia de conflictos armados, una buena alimentación y una vida cómoda.

Sin embargo, en muchos de los lugares donde Mundukide trabaja, la pandemia ha sido "tan sólo" otro problema más. Porque ha habido problemas mayores.

Así, en Mozambique, fueron más de 600.000 los desplazados debido a la violencia yihadista. Y en Etiopía, Kenia y Somalia sufrieron la peor plaga de langosta de las últimas décadas que se llevó por delante el escaso alimento de millones de personas. Y tantos otros problemas que nunca salen en las noticias pero que están.

Todo esto nos ha obligado a transformarnos, a digitalizarnos, a inventar nuevas formas de ayudar. Nuestros cooperantes se merecen este año, un especial reconocimiento por su valor y fortaleza en unas circunstancias en las que han estado más rodeados que nunca de penurias.

Y pese a todo, hemos contado con más solidaridad que nunca de nuestras cooperativas, de nuestras personas socias y amigas. Porque si algo bueno ha tenido este terrible tiempo que hemos vivido ha sido que la solidaridad ha vuelto a surgir como lo hace casi siempre que hay una terrible crisis.

Por todo eso, muchas gracias.

Aun tenemos mucho trabajo pendiente pero también muchos besos y abrazos pendientes. Con el recuerdo de quienes nos han dejado en la memoria y con la alegría de saber que este año podremos saldar buena parte de nuestra deuda de besos y abrazos, seguiremos trabajando para hacer este mundo un poco mejor.

Un abrazo y muchas gracias.

# www.mundukide.org



## índice

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| <b>Carta del Presidente</b>                    | 2  |
| <b>Labor de Mundukide</b>                      | 4  |
| <b>Cooperación América Latina</b>              | 6  |
| <b>Programa Ecuador</b>                        | 7  |
| <b>Programa Colombia</b>                       | 8  |
| <b>Programa Brasil</b>                         | 10 |
| <b>Cooperación África</b>                      | 12 |
| <b>Programa Etiopía</b>                        | 13 |
| <b>Programa Mozambique</b>                     | 14 |
| <b>Educación para la Transformación Social</b> | 16 |
| <b>Somos Mundukide</b>                         | 17 |
| <b>Intercooperación</b>                        | 18 |
| <b>Datos económicos</b>                        | 20 |

### **MUNDUKIDE FUNDAZIOA**

Iturriotz 27- 1º 20500 Arrasate-Mondragón • Tel. 943 772010  
mundukide@mundukide.org • [www.mundukide.org](http://www.mundukide.org)



CIF: G20673604 / D.L.: SS 405-2016 / Edición: Mundukide Fundazioa



# Cooperamos con los países del sur

## Valores

Nuestra principal labor es colaborar en programas de cooperación, impulsar proyectos solidarios, trabajando con personas y entidades locales. Compartimos experiencias, medios y el saber hacer, para fomentar el desarrollo autogestionario e integral de las partes implicadas, activando para ello la solidaridad del mundo del trabajo cooperativo, fundamentado y guiado por los valores y principios de Mundukide.

### SOLIDARIDAD UNIVERSAL

La solidaridad con otras experiencias de economía solidaria y con todos aquellos que trabajan por la democracia social, compartiendo objetivos de paz, justicia y desarrollo, fundamenta el trabajo de los que participamos en Mundukide.

### TRABAJO

Realizamos nuestro trabajo como acción transformadora, como acción de cambio, como vía para la consecución del desarrollo. En Mundukide pensamos que el trabajo es un valor en sí mismo y creemos en la supremacía del trabajo sobre el capital.

### TRANSFORMACIÓN SOCIAL

Desde Mundukide buscamos la transformación hacia personas y sociedades más justas y más autogestionadas en todos los ámbitos, incluido el de las relaciones de género; desde esta perspectiva la autonomía es esencial para que cada persona, colectivo y pueblo decida el modelo de sociedad que quieren alcanzar.



# Compartiendo experiencia, y conocimiento



A través del Sistema de Intercooperación, Mundukide impulsa la participación de diferentes agentes que conforman la Experiencia Cooperativa de Mondragón, activando la solidaridad del mundo de trabajo cooperativo con los países del sur.



## FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO SOCIOECONÓMICO

# América Latina

Contribuimos a fortalecer la labor empresarial, organizativa y cooperativa de contrapartes estructuradas, con liderazgo local y con vocación de transformación social en localidades de Brasil, Colombia y Ecuador.

Capacitación de personas



Población beneficiaria: 27.789

Inversión: 702.190

Ventas: 5.640.000

Acompañamiento a cooperativas



Impulso nuevas empresas sociales



Intercooperación



Comercialización



# Ecuador



**Jon Arruti  
Chasco**  
(Ibarra)



**IMPULSAMOS JUNTO A ENTIDADES LOCALES,  
EL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO SOSTENIBLE  
Y LA ASOCIATIVIDAD DE LAS ORGANIZACIONES  
RURALES DE LA FRONTERA NORTE  
Y DE LA AMAZONÍA.**



El confinamiento, las restricciones de movilidad y el miedo al contagio por causa de la pandemia retrasaron el diagnóstico en Frontera Norte, con el fin de identificar actores con quien trabajar. Cuando las medidas lo han permitido, entablamos relación con organizaciones como Corporación Toisán que tras varios encuentros demostraron gran interés de intercooperar con Mundukide.

La corporación agrupa a 9 organizaciones sociales, productivas y ambientalistas en la provincia de Imbabura al noroccidente de Ecuador cuya misión consiste en gestionar programas y proyectos territoriales para impulsar un nuevo y distinto modelo de desarrollo en la región, en relación armónica entre la sociedad y la naturaleza. Toisán identifica emprendimientos que buscan en su desarrollo empresarial y asociativo una alternativa ante la presión de la actividad minera que existe en la zona.

Por otro lado, nuestra labor de acompañamiento a WIÑAK (productores amazónicos ecuatorianos) avanza en el ámbito de la sistematización y apoyo técnico para su fortalecimiento organizativo y empresarial. Wiñak, brinda a sus socios/as y pequeños/as productores/as de la localidad capacitación, asistencia técnica y Micro-Crédito Productivo.

## OBJETIVOS 2021

- Desarrollar con la Corporación Toisán la propuesta enfocada a la construcción participativa de un modelo organizacional que unifique y optimice la operativa comercial de una decena de empresas asociativas productoras de alimentos sanos y de primera necesidad.
- Continuar con la identificación de otros posibles actores con quien actuar.
- Terminar con la Asociación WIÑAK la fase previa de recopilación de información y realizar, como parte de la fase 2 el diagnóstico y la planificación.



**Enrique Salazar (Director financiero y responsable de comercialización en Wiñak) :** Wiñak se creó gracias a dos personas kichwas pioneras que tuvieron la oportunidad de viajar a Mondragón para formarse en el proceso organizativo desarrollado por Mundukide. También a día de hoy, Mundukide nos ha abierto una visión más amplia y aunque tenemos mucho que caminar, gracias a su apoyo podremos fortalecer nuestra actividad socioeconómica y también como entidad.

### CONTRIBUIMOS A MEJORAR LA VIDA DE LAS MUJERES AGRICULTORAS JUNTO A LAS ENTIDADES Y ASOCIACIONES LOCALES

El programa se lleva a cabo en un área muy olvidada de la provincia de Nariño, en el Sur, casi frontera de Ecuador. El colectivo meta directo de la intervención son mujeres indígenas y campesinas que abarca a 332 mujeres (y 85 hombres), agrupadas en al menos 20 asociaciones organizadas de resguardos indígenas del pueblo Pasto. Diez de estas asociaciones, que se conformaron en la última década con la iniciativa Ventanas de Paz, y que han sido participantes de la propuesta piloto, presentan ya un avance en los procesos establecidos desde Agromindalae los cuales son ampliados a través del programa de Mundukide. Las asociaciones mantienen sus fondos autogestionarios y promueven la agricultura tradicional de la chagra como medio de suficiencia alimentaria además de otros cultivos y cría de animales, al mismo tiempo que están participando en formaciones de agroecología.

#### OBJETIVOS 2021

- Aumentar en 8 “fondos autogestionados” más la actuación.
- Diversificar la producción e impulsar la transición agroecológica.
- Coordinar los grupos autogestionados.



**DIEGO BASTIDAS (Director de Agromindalae):** Desde el año 2019 con el apoyo y acompañamiento de Mundukide se ha dinamizado “la chagra”, como modelo de producción ancestral propio de las comunidades indígenas. A su vez, se ha promovido la “mindala” modelo propio de pensar e intercambiar productos como opción viable para promover desde el pensamiento, solidaridad, soberanía, seguridad alimentaria y economía la diferenciación y se convierta en un referente regional como apuesta afirmativa de paz. Cultivar humanidad para cosechar solidaridad y bienestar comunitario une geografías, el compartir su gran legado misional con Mundukide nos ha permitido enriquecer los valores culturales del territorio.



#### ACTIVIDAD

##### ASISTENCIA EN GESTIÓN DE COOPERATIVAS

#### INSTRUMENTO

Acompañamiento directo a 25 personas

#### RESULTADO

Acompañamiento a 5 coop. y asociaciones de recicladores y 10 asociaciones agrícolas

#### MUJERES

92% Mujeres



##### FORMACIÓN

Formaciones en terreno para agricultores, formaciones certificadas presenciales y seminarios on-line

250 personas de organizaciones agrícolas y 45 de organizadores de recicladores.

81 % Mujeres



##### INTERCOOPERACIÓN

ARP – Asociación de Recicladores de Pasto

14 personas líderes empoderadas

79 % Mujeres

##### PERSONAS BENEFICIARIAS

905

166 hombres

739 mujeres





**Asier Elorza Ugarte**  
(Nariño)

## RECICLADORES DE OFICIO DE PASTO



### CONTRIBUÍMOS AL FORTALECIMIENTO POLITICO-ORGANIZATIVO Y SOCIOECONÓMICO DEL COLECTIVO DE RECICLADORES/AS



La aparición del Covid-19, fortaleció la unión y demostró al colectivo que el trabajar unidos y con una interlocución única, mejoraba la situación frente a instituciones, a la hora de acordar funcionamiento en la pandemia y sus restricciones. Sin embargo también demostró la dificultad de que se cumplan los acuerdos entre organizaciones, el entendimiento entre las organizaciones y

su forma de trabajo generó dificultades. La necesidad de funcionar bajo un esquema cooperativo, afectó a muchas individualidades y características familiares del colectivo de recicladores. La llegada de un técnico de la Asociación Nacional de Recicladores/as y su experiencia gremial ha ayudado mucho, sin embargo la urgencia en la que nos encontramos ha hecho que algunos procesos vayan más rápido que la posibilidad de adaptación.

Gracias a la formación y a la asistencia impartida, la capacitación y empoderamiento de los/as recicladores/as se han visto fortalecidos. Además se han establecido las condiciones para crear espacios comunes de participación y la Estación de Clasificación y de Aprovechamiento (ECA). Pero cabe destacar que la articulación política de las diferentes asociaciones de reciclaje es el factor que más ha contribuido al objetivo específico.

### OBJETIVOS 2021

- Constituir la Asociación de Recicladores/as de Pasto, como organización de “Segundo grado”.
- Continuar en la organización del servicio público de aprovechamiento.
- Fomentar la inclusión de nuevas personas recicladoras de oficio.



**Yuli Paulin Pantoja Vallejo (Técnica local)** : El apoyo que brinda Mundukide a las asociaciones recicladoras como Coemprender, Arun, Girasoles y Corplaz de Pasto está, contribuyendo muy positivamente a su fortalecimiento. El impacto respecto al aumento de socios/os es evidente, pasando de 35 socios/as a ser más de 200 recicladores/as de oficio de la ciudad. Las capacitaciones que nos ha proporcionado Mundukide han contribuido a que los y las líderes desarrollen actividades en pro de contribuir a mejorar la calidad de vida de muchos más recicladores/as. Al mismo tiempo han permitido al personal administrativo y operativo ampliar las expectativas para mejorar la calidad de los servicios de aprovechamiento, contribuyendo desde nuestros espacios al desarrollo e implementación de nuevos planes de trabajo. Entre todos/as estamos consiguiendo que el colectivo reciclador sea reconocido y más valorado por la sociedad.



# Brasil



## COOPERANTES

CONTRIBUIMOS AL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO DE LAS FAMILIAS ASENTADAS Y ACAMPADAS PERTENECIENTES AL MOVIMIENTO DE LOS TRABAJADORES SIN TIERRA, CAPACITANDO EN GESTIÓN A PERSONAS LOCALES DE REFERENCIA PARA MEJORAR LA ACTUACIÓN DE LAS COOPERATIVAS, DESDE LA PRODUCCIÓN HASTA LA COMERCIALIZACIÓN.



La crisis del Covid-19 ha marcado mucho el trabajo del Programa en el 2020. La asistencia a las cooperativas se realiza telemáticamente y no se han realizado formaciones o actividades que implican la movilización o el agrupamiento de personas. En estas condiciones tan especiales, en 2020 se ha continuado con los trabajos de años anteriores. En el estado de Ceará se ha continuado con el proceso de puesta en marcha de las cinco agroindustrias. Se ha continuado asistiendo a los grupos de seguimiento de los estados del Sur. El fortalecimiento de la asistencia a los procesos de comercialización del MST se ha centrado en la consolidación de los sistemas de venta pública y en la apertura de nuevas tiendas "Armazens do Campo", siguiendo el modelo de tienda construido con la participación de Mundukide.

### ARMAZÉM DO CAMPO

Debemos destacar durante este año de pandemia la contribución de Mundukide en la apertura de 8 establecimientos comerciales en distintos estados de Brasil (6 físicos y 2 virtuales) y en el proceso de la próxima apertura de 12 tiendas virtuales más. Son

comercios pertenecientes a la red de empresas sociales con marca propia denominada "Armazéns do Campo" que comercializan productos denominados "de la tierra" de productores/as del MST. A su vez, se está coordinando una red paralela de producción, comercialización, logística, formación, financiación y comunicación a nivel nacional para que esta gran iniciativa de economía social y solidaria contribuya en una economía basada en la defensa de la reforma agraria popular, el respeto de los derechos humanos y protección del medio ambiente y la dignidad de las personas. Claro ejemplo de lo que propone esta red es "la marmita solidaria" ofrecida a aquellas personas sin recursos que se acercaban a los locales a recibir su comida diaria.

La previsión para el 2021 es de continuidad de la crisis sanitaria por el bajo ritmo de vacunación que tiene Brasil. Así el distanciamiento social y limitación de la movilidad seguirán siendo una realidad en el 2021. Afectando tanto a las formaciones presenciales como a la asistencia a las cooperativas in situ.



**Natxo DeVicente Casillas**  
(Rio Grande do Sul)



**Marga Pinillos Alejo**  
(Ceará)



**Etor Arregi Unda**  
(Ceará)



**Julio Martínez Arijá**  
(Sao Paulo)



**Iker Cabrejas De La Torre**  
(Ceará)



**Jon Etxebarria Gaztañaga**  
(Paraná – Santa Catarina)



### Lucas Brose (Miembro del Grupo de acompañamiento nacional de los Armazens do Campo):

Para el MST, el debate sobre cooperación es fundamental en la construcción de una Reforma Agraria Popular como proyecto de campo que se centra en la autonomía de las familias campesinas, la producción de alimentos saludables y la relación armónica entre pueblos y la naturaleza. Mundukide y la experiencia cooperativa Mondragon son nuestra referencia para la construcción de modelos de empresa social dentro del MST.



|                                           | ACTIVIDAD                                   | INSTRUMENTO                                                                                                                             | RESULTADO                                                                                                                                                                                                    | MUJERES                           | OBJETIVOS 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO | <b>ASISTENCIA EN GESTIÓN A COOPERATIVAS</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 cooperantes.</li> <li>• 3 equipos locales</li> </ul>                                         | 23 Cooperativas acompañadas (5326 socios/as en 5 estados)                                                                                                                                                    | 1 cooperante<br>1476 Socias (26%) | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Digitalización de la formación a través de una plataforma e-learning. La digitalización responde tanto a la realidad actual de la pandemia como a la necesidad de actualizar nuestro proceso formativo con vistas a incrementar su alcance y su calidad.</li> <li>• Mantener la calidad en la asistencia a las cooperativas.</li> <li>• Continuar con los procesos de asistencia en los tres ámbitos de actuación del programa sea telemáticamente como con actividad presencial cuando se den las condiciones.</li> </ul> |
| 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD                    | <b>Formación</b>                            | 3 formaciones en Gestión Cooperativa (Ceará, Paraná, RGDS)                                                                              | 81 personas formadas                                                                                                                                                                                         | 15 mujeres                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5 IGUALDAD DE GÉNERO                      | <b>EQUIDAD DE GÉNERO</b>                    | Acompañamiento a 2 emprendimientos de mujeres en el Sur.                                                                                | Una coordinadora y una técnica son las responsables de igualdad de género del sector de producción de los tres estados del sur. A su vez 5 técnicas ofrecen apoyo a los grupos de mujeres y sus actividades. |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS     | <b>Intercooperación</b>                     | Intercooperación entre Cooperativas                                                                                                     | Se ha creado una red de intercooperación entre el sector de comercialización nacional, Grupo de coordinación nacional del Café, 4 cooperativas productivas estaduais y 16 instancias de MST.                 | 31 Mujeres capacitadas (33%)      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES      | <b>ARMACENS DO CAMPO</b>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 8 tiendas abiertas (2 online).</li> <li>• 12 tiendas online en proceso de apertura.</li> </ul> | 43 trabajadores en plantilla (81% menores de 30)                                                                                                                                                             | 22 mujeres (51%)                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



# África

## DESARROLLO SOCIOECONÓMICO COMARCAL

Contribuimos al fortalecimiento de las capacidades de las personas para que contribuyan a su desarrollo socioeconómico y al de sus comunidades en países como Mozambique y Etiopía.

Capacitación de personas



Población beneficiaria: **40.500**

Inversión: **457.174 €**

Producción: **3.700.000 €**

Producción agrícola



Sistemas de irrigación



Asistencia Técnica



Red de suministros y comercialización





# Etiopía



**Jorge Lima  
Gordillo**  
(Oromía)



**INSPIRADO EN NUESTRA EXPERIENCIA EN MOZAMBIQUE, NUESTRO OBJETIVO EN ETIOPÍA ES DESARROLLAR UN PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO SOCIOECONÓMICO REAL EN UNA REGIÓN AMPLIA.**



resultado de un largo proceso de investigación y estudio de la región en el que se realizaron numerosas entrevistas, visitas de campo, diagnósticos participativos que incluyeron a todos los actores del sector, familias campesinas, oficinas gubernamentales, cooperativas, uniones de campesinos/as, empresas agrícolas... El socio local de Mundukide está siendo la ONGD etiope *SOS Sahel Ethiopia* con los que conjuntamente hemos diseñado una estrategia con el fin de responder a las comunidades, poniendo el foco en la mujer campesina. A consecuencia de la densidad poblacional disponen de un acceso limitado a las tierras, por lo que otro de los objetivos del programa es recuperar la degradación de las tierras para convertirlas en fértiles.

La pandemia mundial ha modificado en gran medida el trabajo a desarrollar en Etiopía, pero sirvió para afianzarse en el país, diseñar el programa de desarrollo socioeconómico y conseguir la financiación necesaria para su puesta en marcha.

El programa de desarrollo se centra en el aumento de producción agropecuaria en la región de Arsi, perfectamente alineado con los planes de desarrollo agrícola del Gobierno de Etiopía y las necesidades de las comunidades de campesinos/as. No en vano es el

## OBJETIVOS 2021

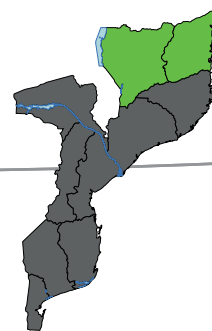
- Impulsar la producción del cereal y leguminosas en época de lluvias e introducir la irrigación de pequeña escala en la época seca.
- Fomentar la ganadería, concretamente la nutrición animal, siendo el país de África con más cabezas de ganado.
- Recuperar tierras degradadas.



**Kalemua Seife (Trabajadora social en Oromia):** La mujer de la zona se caracteriza por ser una mujer campesina y dedicada al campo, cuidado de ganado y hogar, con dependencia económica de su marido. El cambio viene determinado por el empoderamiento de la mujer y por reconocer y denunciar las distintas formas de violencia y discriminación.



# Mozambique



**HACE 20 AÑOS QUE CONTRIBUIMOS A AUMENTAR LA CAPACIDAD DE LA POBLACIÓN LOCAL PARA GENERAR RENTA QUE CONTRIBUYA AL DESARROLLO EQUITATIVO Y SOSTENIBLE, QUE PERMITA A LAS PERSONAS SER AUTÓNOMAS, RESILIENTES Y AUTOSUFICIENTES.**

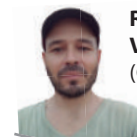
La pandemia, la situación de guerra en el norte de Cabo Delgado y una época de lluvias irregular ha complicado el normal desarrollo de las actividades previstas. Las perturbaciones provocadas por la pandemia en el comercio internacional han afectado negativamente a la comercialización, especialmente la del sésamo, un producto clave en la economía local. Por otro lado, en Cabo Delgado la situación de guerra ha provocado el desplazamiento de 750.000 personas a los distritos vecinos, lo que está dificultando la convivencia en las comunidades.

A pesar de todo esto, la participación de campesinos/as en los fomentos del programa ha sido elevada y además la inversión realizada por los y las campesinos en semillas, tratamientos, herramientas y equipamientos ha sido muy importante, lo cual indica que los/as productores/as valoran positivamente las oportunidades que el programa genera. El programa ha ido evolucionando y adaptándose a las circunstancias y constantemente evaluado y analizado, obteniendo una nota alta en cuanto a los objetivos marcados.

## COOPERANTES



**Jacob  
Nogueira Ferreiro**  
(Cabo Delgado)



**Raúl  
Valdés Martín**  
(Cabo Delgado)



**Fabrizio Graglia**  
(Cabo Delgado)



**Beñat  
Arzadun Olaizola**  
(Niassa)





|                                           | ACTIVIDAD                   | INSTRUMENTO                                                                                          | RESULTADO                                                                    | MUJERES                                                 |
|-------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 1 EN LA POBREZA                           | IRRIGACIÓN                  | Siendo los principales cultivos cebolla local, repollo, lechuga, pimiento, verduras de hoja y tomate | 429 hectáreas irrigadas                                                      | 1.460 mujeres tienen su propia producción hortícola     |
| 2 HAMBRE CERO                             | ASISTENCIA TÉCNICA          | Acuerdos con 21 asociaciones locales                                                                 | 234 instructores                                                             | 29 instructoras                                         |
| 5 IGUALDAD DE GÉNERO                      | PRODUCCIÓN AGRÍCOLA         | Se han impulsado los siguientes cultivos: sésamo, alubia común, soja, cacahuete fino y hortalizas.   | 10.500ha en producción cuyo valor estimado supera los 3,7 millones de euros. | Más de 20.000 participaciones, con más de 5.000 mujeres |
| 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO | COMERCIALIZACIÓN DE INSUMOS | 66 acuerdos con distribuidores locales de insumos                                                    | 95.000 euros facilitados                                                     | Beneficiarios 40.000 (mujeres 30%)                      |
| 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGDADES            |                             |                                                                                                      |                                                                              |                                                         |

En los últimos años, el programa ha colaborado con el campesinado en un abanico de opciones productivas a través de una innovadora metodología que abarca toda la cadena de valor, desde la identificación de oportunidades a la comercialización pasando por la producción, con apoyo de asistencia técnica “campesino a campesino” y facilitando el acceso a insumos. El haber trabajado de forma coordinada con el gobierno y uniendo fuerzas han ayudado a multiplicar los resultados positivos.

## OBJETIVOS 2021

- Avanzar hacia la sostenibilidad del programa de desarrollo.
- Ampliación del área de intervención del programa en la provincia de Niassa priorizando distritos económicamente empobrecidos, pero con un elevado potencial agrícola y comercial.
- Garantizar el modelo de acceso a insumos diseñado para el programa de desarrollo.
- Aumento de la producción agrícola y ampliación la variedad de oportunidades productivas.



**Cristina Samuel** (*Agricultora de Niassa*): “Este año ha sido bueno en producción de cacahuete y espero que pueda venderlos tan bien como el año pasado que obtuve 20 sacos y gracias a su venta pude comprar utensilios de cocina y semillas. El año que viene seguiré produciendo gracias a que no exige un trabajo demasiado duro para las que trabajamos solas el campo”.



**GEHI  
KOOP**

Educación para la Transformación  
Social Intercooperativa

EPTS



## EDUCACIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL

**El objetivo de la propuesta de Educación para la Transformación Social de Mundukide tiene como fin facilitar espacios de aprendizaje y transformación social, que ayuden a difuminar la línea que hasta ahora existía entre los programas de cooperación en el sur y las actividades realizadas en nuestro entorno. Para su implementación pusimos en marcha el proyecto GEHIKOOP.**

Al igual que al resto del mundo, el año 2020 ha hecho que muchas de las acciones previamente planificadas hayan tenido que ser modificadas o atrasadas, principalmente en el caso de las formaciones que han pasado de ser presenciales a ser de modo online.

Respecto a la participación en el ámbito de la formación reglada, ha sido un año que nos ha permitido crecer y expandirnos, tanto por la consecución de proyectos con 8 grupos de jóvenes de primaria y secundaria de la Ikastola Arizmendi, como por el estrechamiento de la colaboración con Mondragón Unibertsitatea. Todo esto nos ha permitido trabajar con 9 grupos de estudiantes del primer curso de la Facultad de Empresariales y otros 9 grupos de primer curso de Ingeniería. En total hemos tenido el placer de colaborar con 800 estudiantes y 25 profesores.

Al mismo tiempo, gracias a las plataformas online, hemos podido continuar con los encuentros y formaciones programadas junto a las cooperativas COPRECI, EDERLAN, MAIER Y ARIZMENDI. Los temas tratados durante los encuentros han sido LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL, CONOCIMIENTO DEL MOVIMIENTO SOCIAL DE TRABAJADORES SIN TIERRA Y EQUITAD DE GÉNERO. Respecto al primer viaje a Brasil, parte del intercambio planificado entre personas de las cuatro cooperativas y miembros de las cooperativas del MST no se ha podido llevar a cabo, pero sí que se ha seguido manteniendo la relación organizando eventos de forma on-line.







# Intercooperación

## FUNDACIÓN EROSKI Y EROSKI SCOOP.



### Programa de voluntariado en Brasil

A través del programa “Voluntariado cooperativo para la transformación social”, el grupo Eroski colabora con los programas de cooperación que Mundukide acompaña en Brasil.

Es un modelo de colaboración innovador, que además de brindar a Eroski la posibilidad de de cooperar en el sur, permite a los/las socios/as vivir una experiencia muy enriquecedora tanto a nivel personal como profesional.

## GRUPO ULMA Colaboración Programa Brasil



Otro tipo de colaboración que ha puesto en práctica el Grupo Ulma con Mundukide, es la de cooperar con otros países a través de sus socios/as. Es el caso de Etor Arregi Unda, cuya labor ha consistido en ofrecer asesoramiento en comercialización y producción a las cooperativas del Movimiento de Trabajadores/as sin Tierra de Brasil.

## IKO-MONDRAGON UNIBERTSITATEA Premio Mundukide



El “Premio Mundukide” otorgado por la decimotercera edición del certamen de cortos HUHEZINE-MA, ha sido para “Before I die” del director Iker Esteibarlanda, por ser el corto que mejor trata la temática de los DDHH y justicia social, según el jurado. La colaboración iniciada hace 3 años con la facultad de comunicación de Mondragón Unibertsitatea, nos permite informar y trabajar en el ámbito de la transformación social entre el colectivo universitario.

## AGENTES VARIOS Concierto Navidad



La difícil situación vivida especialmente para el colectivo de personas mayores a causa del COVID-19, ha sido el principal motivo para organizar el concierto solidario entre Mundukide y entidades como DFG, Arrasateko Udala, GSR, Fair Saturday, Harreman e Ibai-Arte. El evento grabado y retransmitido desde plataforma online de Fair Saturday ha estado dirigido especialmente a todas las personas que viven y trabajan en las residencias vascas. En el plano artístico hemos contado con la dirección del compositor Fernando Velázquez y músicos de la talla de Eñaut Elorrieta o Idoia Asurmendi, además de Goikobalu y Arrasate Musical.



Ver video  
en Youtube

A través del Sistema de Intercooperación, Mundukide impulsa la participación de diferentes agentes que conforman la Experiencia Cooperativa de Mondragón, activando la solidaridad del mundo cooperativo con los países del sur.



## SUPER LK

A través de esta práctica de intercooperación entre LABORAL Kutxa y Mundukide, muchas personas clientes de LABORAL Kutxa que disponen la cuenta SUPER LK han colaborado con Mundukide, canjeando sus puntos por donaciones que contribuyen con los programas de cooperación al desarrollo en Etiopía, Mozambique, Brasil, Ecuador y Colombia.



## MONDRAGON UNIBERTSITATEA



Mundukide es miembro del grupo de la red de empresas colaboradoras de Mondragon Unibertsitatea que integran las experiencias de formación dual del alumnado, facilitando que los y las estudiantes integren su proyecto de fin de grado o master dentro de los programas que se llevan a cabo en Mundukide. Este año hemos tenido el placer de compartir experiencias con dos alumnas estudiantes de la facultad de Empresariales y de Humanidades y Empresa.



## GIZABIDEA FUNDAZIOA

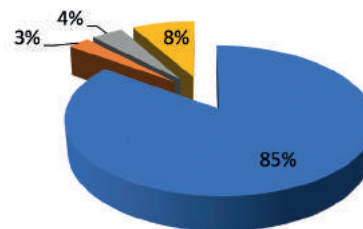
Agradecer a Fundación Gizabidea, primero por la iniciativa que tubo hace 9 años de invitarnos a compartir sus oficinas de la calle Zarugalde 30 en Arrasate-Mondragón, y segundo por haber-nos acompañado en el día a día de los 8 años que hemos convivido bajo el mismo tejado. A pesar de que hayamos cambiado nuestra sede a la calle Iturriotz 27, seguimos estando en Mondragón y compartiendo trabajo, valores y sueños que nos lleven a construir un mundo más justo y sostenible. Milesker!



# Datos económicos



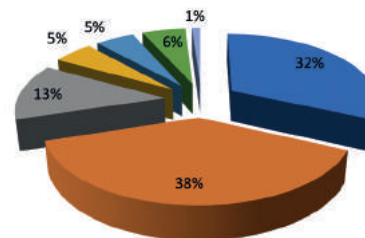
| INGRESOS                                | 1.547.049 € | 100 % |
|-----------------------------------------|-------------|-------|
| COOPERATIVAS                            | 682.312 €   | 44 %  |
| SUBVENCIONES INSTITUCIONES PÚBLICAS     | 473.826 €   | 31 %  |
| OTRAS SUBVENCIONES                      | 101.347 €   | 7 %   |
| ONGD-s                                  | 53.018 €    | 3 %   |
| PARTICULARES                            | 105.315 €   | 7 %   |
| FINANCIACIÓN EN EL SUR                  | 52.229 €    | 3 %   |
| OTROS INGRESOS                          | 79.003 €    | 5 %   |
| GASTOS                                  | 1.547.049 € | 100 % |
| GASTOS INTERCOOPERACIÓN                 | 1.316.034 € | 85 %  |
| INTERCOOPERACIÓN MOZAMBIQUE             | 394.738 €   | 26 %  |
| INTERCOOPERACIÓN BRASIL                 | 476.582 €   | 31 %  |
| INTERCOOPERACIÓN COLOMBIA               | 160.931 €   | 10 %  |
| INTERCOOPERACIÓN ECUADOR                | 64.679 €    | 4 %   |
| INTERCOOPERACIÓN ETIOPIA                | 62.437 €    | 4 %   |
| EDUCACIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL | 70.022 €    | 5 %   |
| INTERCOOPERACIÓN GENERAL                | 12.794 €    | 1 %   |
| PROGRAMAS COMPROMETIDOS                 | 73.851 €    | 5 %   |
| GASTOS GENERALES                        | 231.015 €   | 15 %  |
| CAPTACIÓN DE FONDOS                     | 43.303 €    | 3 %   |
| SENSIBILIZACIÓN Y COMUNICACIÓN          | 63.519 €    | 4 %   |
| GESTIÓN                                 | 124.193 €   | 8 %   |
| RESULTADO                               | 0 €         |       |



## GASTOS POR ÁREAS

- COOPERACIÓN INTERNACIONAL
- SENSIBILIZACIÓN Y COMUNICACIÓN
- CAPTACIÓN DE FONDOS
- GESTIÓN

## DESTINO DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL



- INTERCOOPERACIÓN MOZAMBIQUE
- INTERCOOPERACIÓN BRASIL
- INTERCOOPERACIÓN COLOMBIA
- INTERCOOPERACIÓN ECUADOR
- INTERCOOPERACIÓN ETIOPIA
- EDUCACIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL
- INTERCOOPERACIÓN GENERAL

Las cuentas han sido auditadas por LKS Auditores, cuyo informe de auditoría esta disponible en la página web junto a las cuentas anuales completas.  
<https://mundukide.org/es/quienes-somos/transparencia/>