



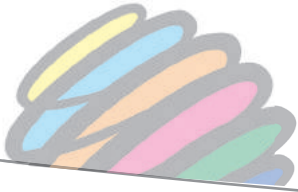
**mundukide**

kooperazio kooperatiboa  
cooperación cooperativa

# Memoria 2022



[www.mundukide.org](http://www.mundukide.org)



"Acompañamos con formación, asistencia técnica y tecnología, adaptándonos al contexto y a las necesidades locales"



**Iñigo Albizuri Landazabal**  
*Presidente de Mundukide Fundazioa*

Se veía venir pero muchos no querían creerlo. Pensaban que las guerras habían desaparecido de Europa y que no volverían. Y que de haber una guerra, sería por fuerza corta porque a nadie interesaba una larga guerra. Sin embargo, todavía se sufren los bombardeos.

¿Cuántas creencias y cuántas certezas nos tocará aun revisar en este mundo que se mueve a una velocidad endiablada y en el que todo está hiper-conectado?

Nadie imaginaba el impacto de la guerra en nuestro día a día, en nuestra cesta de la compra, en nuestro bienestar. En cualquier caso, todo lo que nos pase se queda muy lejos del impacto que sufren en otros lugares como Africa donde a la falta de grano ucraniano se le suman las carencias ya endémicas de la región: sequías pertinaces, conflictos armados locales no tan

conocidos pero igualmente terribles, escasez de medios y corrupción.

Y así, vuelven a sufrir más quienes menos tienen y la desigualdad sigue creciendo en el mundo con cada nueva crisis corroborando la tesis de Stiglitz de que la pobreza se hereda más aun que la riqueza. Porque si naces pobre es muy probable que sigas siéndolo de por vida.

Con este panorama, nada halagüeño, pero confiando en que la transformación social puede llegar a través de la cooperación, en Mundukide hemos elaborado un nuevo Plan Estratégico para el período 2022-25. Nuestro compromiso para estos cuatro años es aumentar el Impacto de nuestra cooperación para seguir ofreciendo más y mejores alternativas de vida a miles de personas. Porque sabemos, porque sentimos que es más necesario que nunca.

Y para ello, apostamos por un modelo de gestión basado en la cultura cooperativa. Con las personas y su trabajo como motor de desarrollo. No repartimos pescado; enseñamos a pescar. Acompañamos con formación, asistencia técnica y tecnología, adaptándonos al contexto y a

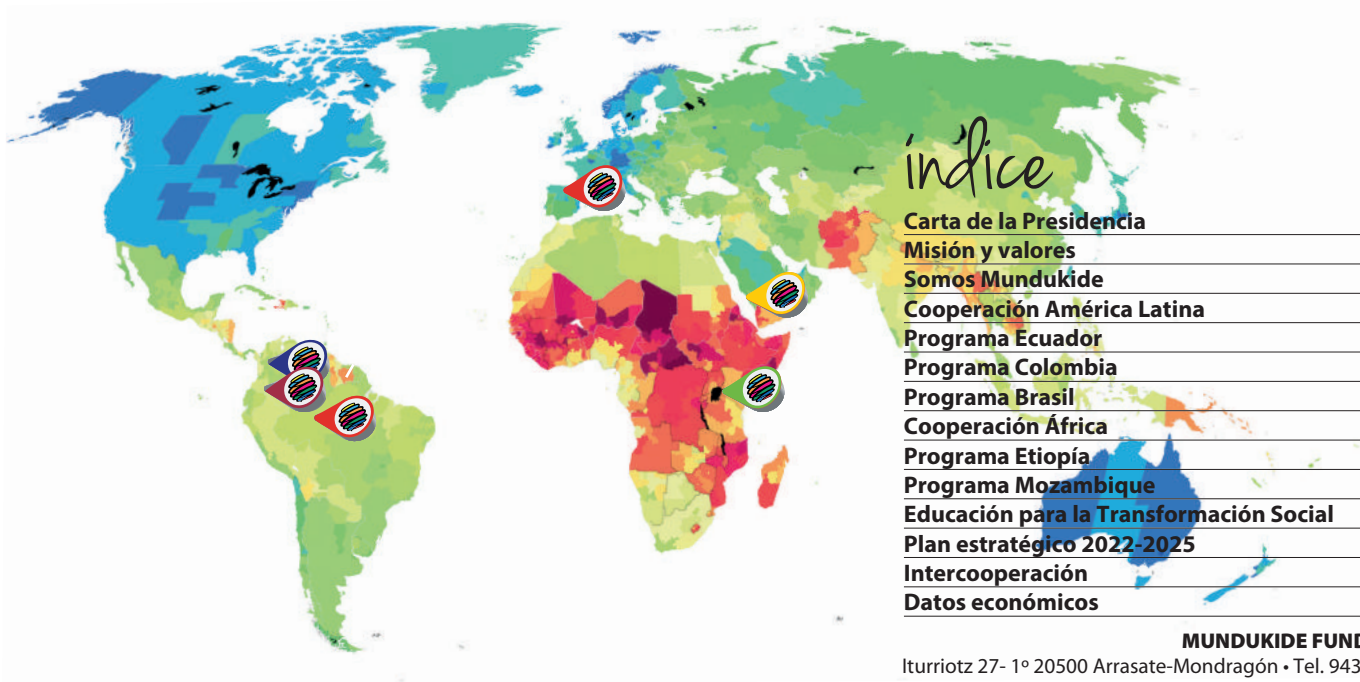
las necesidades locales. Todo ello se lo debemos a nuestro equipo de cooperantes que partiendo de su experiencia trabajan directamente con las comunidades. Pero también se lo debemos a las personas voluntarias, instituciones, ONGs, empresas y personas como tú que apoyáis financieramente cada uno de los proyectos. Sin vuestro apoyo nuestra labor sería imposible.

A los pueblos del Sur global les faltan muchas cosas que nosotras tenemos, pero hay algo que ellos y ellas tienen y de lo que aquí carecíamos: "la conciencia de nuestra vulnerabilidad".

Hasta ahora intentábamos despertar conciencias para ayudar a otras personas desde la "certeza" de que aquí nunca tendríamos que enfrentar determinados problemas. Hoy, entendemos mejor el significado de la palabra más repetida en los últimos tiempos: incertidumbre. No debemos de olvidar de donde venimos porque quizás un día tengamos que regresar allí.

Por eso la solidaridad entre pueblos y personas es imprescindible.

Adelante, siempre adelante!



## índice

<b>Carta de la Presidencia</b>	2
<b>Misión y valores</b>	4
<b>Somos Mundukide</b>	5
<b>Cooperación América Latina</b>	6
<b>Programa Ecuador</b>	7
<b>Programa Colombia</b>	8
<b>Programa Brasil</b>	10
<b>Cooperación África</b>	12
<b>Programa Etiopía</b>	13
<b>Programa Mozambique</b>	14
<b>Educación para la Transformación Social</b>	16
<b>Plan estratégico 2022-2025</b>	17
<b>Intercooperación</b>	18
<b>Datos económicos</b>	20

### MUNDUKIDE FUNDAZIOA

Iturriotz 27- 1º 20500 Arrasate-Mondragón • Tel. 943 772010  
mundukide@mundukide.org • [www.mundukide.org](http://www.mundukide.org)



CIF: G20673604 / D.L.: SS 405-2016 / Edición: Mundukide Fundazioa



# Misión



Nuestra principal labor es colaborar en programas de cooperación, impulsar proyectos solidarios, trabajando con personas y entidades locales. Compartimos experiencias, medios y el saber hacer, para fomentar el desarrollo autogestionario e integral de las partes implicadas, activando para ello la solidaridad del mundo del trabajo cooperativo, fundamentado y guiado por los valores y principios de Mundukide.

vabres

## SOLIDARIDAD UNIVERSAL

La solidaridad con otras experiencias de economía solidaria y con todos aquellos que trabajan por la democracia social, compartiendo objetivos de paz, justicia y desarrollo, fundamenta el trabajo de los que participamos en Mundukide.

## TRABAJO

Realizamos nuestro trabajo como acción transformadora, como acción de cambio, como vía para la consecución del desarrollo. En Mundukide pensamos que el trabajo es un valor en sí mismo y creemos en la supremacía del trabajo sobre el capital.

## TRANSFORMACIÓN SOCIAL

Desde Mundukide buscamos la transformación hacia personas y sociedades más justas y más autogestionadas en todos los ámbitos, incluido el de las relaciones de género; desde esta perspectiva la autonomía es esencial para que cada persona, colectivo y pueblo decida el modelo de sociedad que quieren alcanzar.





# Somos Mundukide



Cooperativas  
y empresas  
colaboradoras



Organizaciones  
colaboradoras



Instituciones  
Públicas



Mundukide es socia o pertenece a las siguientes coordinadoras/plataformas a finales del 2022:



Elkartea



## FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO SOCIOECONÓMICO

# América Latina

Contribuimos a fortalecer la labor empresarial, organizativa y cooperativa de contrapartes estructuradas, con liderazgo local y con vocación de transformación social en localidades de Brasil, Colombia y Ecuador.

Capacitación de personas



Personas participantes: **5.750**  
Personas beneficiarias: **28.628**  
Inversión realizada: **1.315.014€**  
Ventas acompañadas: **2.550.000€**

Acompañamiento a cooperativas



Impulso nuevas empresas sociales



Intercooperación



Comercialización



# Ecuador



**Yon Arruti Chasco**  
(Ibarra)



## OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Impulsar el desarrollo socioeconómico sostenible y fortalecer la asociatividad de organizaciones rurales de la Frontera Norte y de la Amazonía.

## BALANCE 2022

En colaboración con la Corporación Toisán, se ha llevado a cabo un importante trabajo para fortalecer los 10 emprendimientos de la región de Cotacachi, en su mayoría liderados por mujeres. El trabajo se ha enfocado en aumentar sus capacidades en los ámbitos productivo, comercial, empresarial y organizativo. A través de un proceso participativo, se ha conseguido establecer conjuntamente la Red de Comercialización "Kutakachi", con el propósito de aumentar las ventas y expandir su alcance en un mercado más amplio. Se ha brindado el acompañamiento constante a la cooperativa Wiñak con el objetivo de continuar optimizando la gobernanza y planificación. Sin embargo, ha sido un periodo desafiante para esta asociación kichwa, debido a las dificultades para comercializar la planta de Guayusa.

## OBJETIVOS 2023

- Contribuir, a la consolidación y apropiación de la propuesta de Red de comercialización conjunta "Kutakachi" junto a la Corporación Toisán y la Asamblea de Unidad Cantonal de Cotacachi.
- Acompañar a la cooperativa Wiñak, a consolidar su estructura y gobernanza.
- Identificar otra iniciativa para acompañar.



**Cumandá Maldonado** (Delegada de la Coordinadora de Mujeres de Intag y miembro de CORPAIS):

"El apoyo más importante que nos ofrece Mundukide está en la motivación para fortalecer nuestras empresas. Nos ayuda a estar más organizadas, a trabajar con otros emprendimientos, con mayor planificación e innovación, para disponer productos de calidad marca INTAG para vender fuera del cantón".



	ACTIVIDAD	INSTRUM.	RESULTADO	MUJERES
	ASISTENCIA A COOPERATIVAS	11 cooperativas acompañadas	92 personas trabajadoras 908 personas asociadas	61% mujeres
	FORMACIÓN EN GESTIÓN DE COOPERATIVAS		55 personas formadas	42% mujeres
	PERSONAS PARTICIPANTES		147 personas	53% mujeres
	PERSONAS BENEFICIARIAS		1.643 personas	56% mujeres



# Colombia

## FOMENTO AGRÍCOLA INDÍGENAS PASTOS

### OBJETIVOS DEL PROGRAMA


Fortalecer la soberanía alimentaria, la economía familiar y la resiliencia ante eventos externos de mujeres indígenas Pasto de Nariño.

### BALANCE 2022

El trabajo en agricultura con mujeres indígenas del pueblo Pasto está avanzando de manera pausada. Se ha definido un paquete agroecológico de referencia con producciones piloto para su multiplicación. La idea de la agroecología está necesitando tiempo para su materialización en las chagras y campos productivos de las mujeres pasto. Es una tarea de persistencia que se debe mantener en el tiempo hasta que se den cambios en los hábitos agrícolas. El gobierno indígena del territorio de Gran Tesqual está destacando por la implementación de las soluciones agroecológicas.

### OBJETIVOS 2023

- Profundizar en la implementación del modelo de agricultura agroecológica dentro del resguardo de Gran Tesqual.
- Fortalecer las instancias de asistencia y comercialización agrícola dentro de la estructura institucional del resguardo.

	ACTIVIDAD	INSTRUMENTO	RESULTADO	MUJERES
	ASISTENCIA A LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA	Formación y asistencia en agroecología	233 personas han iniciado nuevas técnicas de producción	192 mujeres (82%)
	ACCESO DE LAS MUJERES PASTO A RECURSOS ECONÓMICOS	Asistencia y capital para fondos de crédito	9 nuevos fondos en marcha para 127 personas	95 mujeres (75%)
	PERSONAS PARTICIPANTES		233	80%
	PERSONAS BENEFICIARIAS		1.165	60%



**Genith Quintiaquez**  
(Ex gobernadora del Resguardo indígena del Gran Tesqual):

“En el pueblo de los Pastos nuestras luchas han estado muy centradas hacia la recuperación de la tierra, la identidad y la participación política, sin embargo, hacia la autonomía económica son escasas las experiencias exitosas; Así, conocimos a Mundukide. Su filosofía de cooperación me parece muy particular porque reconoce el saber propio de las comunidades y fortalece las dinámicas en territorio”.



## COLECTIVO DE RECICLADORAS DE PASTO



Asier Elorza Ugarte  
(Nariño)



## OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Articular las organizaciones de recicladoras para crear una única entidad en la prestación del servicio de reciclaje en la región del Sur Occidente colombiano.

## BALANCE 2022

La línea de reciclaje se ha expandido desde Pasto abarcando todo el Sur Occidente. Mundukide asiste en administración y planificación directamente a 6 asociaciones en Cali y Pasto. Se ha fortalecido la Asociación Girasoles de Pasto (Nariño) con asistencia para la mejora de su funcionamiento tanto operativo como social. La tramitación de Asociación de Recicladores del Sud Occidente Colombiano (ARSOC) como empresa prestadora de servicio, facilitará tanto su desarrollo como el desarrollo de las asociaciones socias de esta. A través de ARSOC, que es una asociación de segundo grado, la intercooperación entre asociaciones de recicladoras ha avanzado muy favorablemente. Además, a nivel nacional se ha iniciado un camino de fortalecimiento organizativo con la Asociación Nacional de Recicladores (ANR) que todavía está en fase inicial habiendo realizado una formación sobre empresa social y trabajo asociado.

## OBJETIVOS 2023

- Continuar la consolidación de la Asociación de Recicladores del Suroccidente Colombiano (ARSOC) iniciando proceso de constitución de Empresas de Prestación de Servicio (EPS) que gestionen la tarifa.
- Definir e iniciar la implementación de un plan de asistencia en gestión social con la Asociación Nacional de Recicladores (ANR).

ACTIVIDAD	INSTRUMENTO	RESULTADO	MUJERES
-----------	-------------	-----------	---------



<b>CRECIMIENTO ECONÓMICO</b>	Tarifa a través del acceso como prestador de servicio	192 personas han aumentado sus ingresos	138
<b>ASISTENCIA EN GESTIÓN</b>	Articulación y fortalecimiento de 9 organizaciones del suroccidente	363 personas acompañadas	272
<b>FORMACIÓN</b>	Formación a líderes de organizaciones a nivel nacional en cultura organizacional	206 personas formadas	144
<b>PERSONAS PARTICIPANTES</b>		569	416
<b>PERSONAS BENEFICIARIAS</b>		1.815	60%

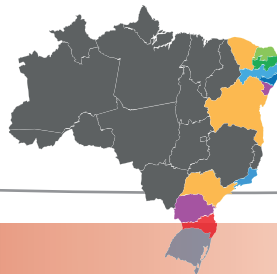


Nohra Padilla (Presidenta de Asociación de Reciclador@s de Bogota (ARB) y miembro de la Asoc. Nacional de Reciclador@s (ANR)):

“Tenemos la urgente necesidad de fortalecer nuestro sistema cooperativo porque es la única alternativa que tenemos para la auto-organización y poder gestionar adecuadamente nuestro oficio, con el objetivo de mejorar los niveles de reciclaje y, por supuesto, la calidad de vida de las personas que las integran”.



# Brasil



## COOPERANTES

### OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Contribuir al desarrollo socioeconómico de las familias asentadas y acampadas del MST, capacitando en gestión a personas locales de referencia para mejorar la actuación de las cooperativas, desde la producción hasta la comercialización.

### BALANCE 2022

2022 ha sido el año de la vuelta a la presencialidad. Un retorno a una normalidad que conocíamos, pero que ha visto como lo on-line ha dejado huella. Muestra de ello son la formación en Comercialización que se ha realizado en formato mixto presencial y online para cooperativas de los tres estados del sur, o la formación a nivel nacional en Gestión de Cooperativas que se ha realizado en el mismo formato. Durante el 2022 se han retomado las asistencias presenciales a 13 cooperativas, 7 cooperativas en los estados del sur y 6 cooperativas del nordeste de Brasil. Dando asistencia a más de 4100 personas asociadas de dichas cooperativas. Además, se ha continuado la labor de fortalecimiento de la red de comercialización de MST, trabajando con los "Armazens do Campo". Se ha acompañado la apertura y gestión de nuevos espacios, hoy en día ya son 24, la intercooperación entre dichos locales y la formación continua de las personas involucradas en el proyecto. El año 2022 ha terminado con un cambio de Gobierno en Brasil, cambio que abrirá nuevas oportunidades de trabajo en los próximos años.



### OBJETIVOS 2023

- Implementar el programa de apoyo y refuerzo de Armazens do Campo, sistematizando y estandarizando los procesos productivos de todas las tiendas, estableciendo un sistema de gestión ERP para toda la red.
- Priorizar el apoyo a cooperativas de los 3 estados del sur, asentadas a través de grupos de apoyo.
- Acompañar el fortalecimiento de la estrategia de comercialización de las cooperativas del MST.
- Continuar con la consolidación de las cinco industrias agrarias en el estado de Ceará.



**Natxo De Vicente Casillas**  
(Rio Grande do Sul)  
Socio Copreci Coop.



**Itziar Aranburu**  
(Ceará) Socia Ulma Forja Coop.



**Xabier Etxebarria Unzurrunzaga**  
(Ceará)



**Julio Martínez Arija**  
(Sao Paulo-Minas Gerais)  
Socio Eroski Coop.



**Daniela Santos Ferreira (Responsable industrial de la Cooperativa Cooperamuns, Casa de Polpa):**

“La Fundación Mundukide ha desempeñado un papel importante en el proceso organizativo de las cooperativas del movimiento de trabajadores rurales sin tierra en el estado de Ceará. A través de la provisión de recursos financieros y apoyo técnico, ha contribuido a la creación de la red de intercooperación, adquisición de insumos y capacitación para los miembros de la cooperativa en gestión empresarial, producción y comercialización”.



	ACTIVIDAD	INSTRUMENTO	RESULTADO	MUJERES
	<b>ASISTENCIA EN GESTIÓN A COOPERATIVAS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 personas cooperantes</li> <li>• 3 equipos locales</li> <li>• 1 persona voluntaria</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asistencia a 13 cooperativas de 4 estados</li> <li>• 4112 Socios/as</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 Cooperante</li> <li>• 1 voluntaria;</li> <li>• 1727 socias</li> </ul>
	<b>FORMACIÓN</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 23 Formaciones en los estados de Ceará, Rio Grande do Sul, Minas Gerais y Sao Paulo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 361 personas formadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 164 mujeres</li> </ul>
	<b>GÉNERO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asesoramiento a 2 emprendimientos de Mujeres en el Sur</li> <li>• Asesoría a los planes de igualdad a las cooperativas del Nordeste</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 mujeres (2 coordinadoras de género en el sur y nordeste y 1 técnica en el sur.</li> <li>• 48 mujeres en emprendimientos</li> </ul>	
	<b>INTERCOOPERACIÓN</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intercooperación entre cooperativas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1º encuentro Logístico de comercialización para la producción Ecológica de ámbito nacional.</li> <li>• 2 cooperativas de producción.</li> <li>• 4 cooperativas estaduais de 2º grado y varias instancias con MST nacional.</li> <li>• Armazens do Equipo Nacional gestor de los Armazens do Campo.</li> <li>• Asesoramiento directo a 132 personas.</li> </ul>	
	<b>COMERCIALIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN ECOLÓGICA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asesoría Armazens do Campo</li> <li>• Apertura de 6 tiendas</li> <li>• Fortalecimiento de 18 tiendas seminuevas.</li> <li>• Fortalecimiento de grupo gestor AdC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 148 personas.</li> <li>• Facturación de más de 2.300.000 €</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 89 mujeres</li> </ul>
	<b>PERSONAS PARTICIPANTES</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4.801</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2.043</li> </ul>
	<b>PERSONAS BENEFICIARIAS</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 24.005</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 49%</li> </ul>



# África

## DESARROLLO SOCIOECONÓMICO COMARCAL

Contribuimos al fortalecimiento de las capacidades de las personas para que contribuyan a su desarrollo socio-económico y al de sus comunidades en países como Mozambique y Etiopía.

Capacitación de personas



Personas participantes: **14.900**  
Personas beneficiarias: **64.239**  
Inversión realizada: **813.323€**  
Producción acompañada: **1.603.000€**

Producción agrícola



Sistemas de irrigación



Asistencia Técnica



Red de suministros y comercialización

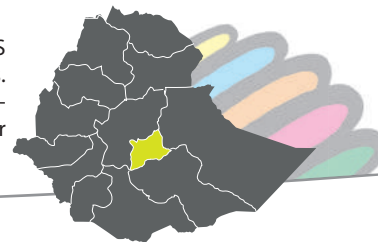


# Etiopía



**Figirte Gizawu Alame**  
(Agricultora de TIYO)

“Soy viuda y tengo 4 hijos. Recibí de SOS Sahel y Mundukide 10 gallinas ponedoras. Con la venta de huevos he podido mejorar la alimentación de mis hijos y ampliar la huerta familiar”.



## OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Mejorar la producción y la productividad agrícola de las familias campesinas a través de la capacitación, diversificación de cultivos, implementando buenas prácticas agrícolas en cultivos de doble uso (tanto alimentario como comercial) y facilitar el acceso a insumos y crédito agrícola.

## BALANCE 2022



El año ha sido extremadamente complejo en Etiopía, declaración del estado de emergencia, guerra, prohibición de reuniones, protestas en la calle... todo ello ha complicado muchísimo la ejecución del proyecto, especialmente en la parte de capacitación, donde no se ha conseguido llegar a todas las personas previstas. A pesar de ello hemos puesto en marcha algunas iniciativas de producción de manzanos, aguacates, pequeñas huertas y cría de pollos para impulsar la mejora de la renta de las campesinas.

## OBJETIVOS 2023

- Finalización del proyecto piloto y evaluación de resultados.
- Identificación de nuevas actividades, socios/as e incluso ubicaciones que apoyen la diversificación y mejora del impacto del programa actual.
- Reactivación y conclusión del proceso de legalización de Mundukide en Etiopía.



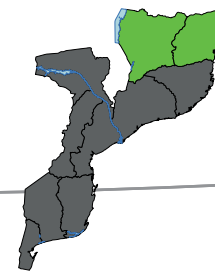
**Jorge Lima**  
(Arsi)

**Jorge Lima (Cooperante):** “Etiopía es un país con enormes necesidades. Los y las agricultoras sufren graves crisis climáticas, una disponibilidad de tierras muy limitada y una red precaria de comercialización de su producción. El objetivo de Mundukide es encontrar su espacio de trabajo adecuado, para marcar la diferencia para el campesinado”.

	ACTIVIDAD	INSTRUMENTO	RESULTADO	MUJERES
2 SEMANAS CERO	Fomento de la producción agropecuaria	Asistencia técnica y acceso a insumos	241 mujeres han iniciado la producción agropecuaria de doble uso (Alimentación y Renta)	241
	Personas beneficiarias	Articulación y organización de las propias asociaciones y entre ellas	1205	55%



# Mozambique



## OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Crear junto con las familias campesinas de Niassa y Cabo Delgado, nuevas oportunidades para un mejor rendimiento del trabajo agrario, a su vez aumentar los escasos recursos disponibles para mejorar las condiciones de vida y tener una vida más libre.

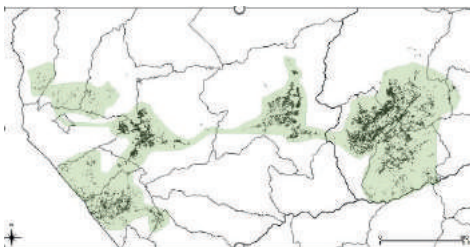
## BALANCE 2022

Debido al agravamiento en los últimos 3 años del conflicto armado en el norte de la provincia de Cabo Delgado, nuestra labor en esta provincia se ha dirigido a ayudar a las personas que, huyendo de los combates, han llegado a los distritos donde trabajamos. En la provincia de Niassa, la producción y comercialización agraria ha sufrido una gran expansión. A finales de 2021 se crearon tres nuevos equipos para colaborar con los y las campesinas de los distritos de Mwembe, Sanga y Ngauma, de forma que a finales de 2022 ya son un total de 10 equipos en Niassa y Cabo Delgado. Además, el programa ha implementado una nueva metodología basada en grupos vecinales de campesinos con el objetivo de lograr una aún mayor difusión de las técnicas y cultivos en los que, gracias al trabajo realizado con los y las instructoras en los últimos años el programa cuenta con un número de practicantes importante.



**Elena Ramos de la Cruz**

“Se percibe un progreso en los pueblos y aldeas donde hemos intervenido este último año. Sobre todo, gracias a la producción de sésamo, soja y verduras las familias han obtenido un buen resultado. Queremos seguir extendiendo el programa para llegar a nuevos distritos y ofrecer oportunidades de mejora a más familias campesinas.”



Los puntos negros por Medición GPS, representan todos los campos de campesinos/as asistidos por el programa en los últimos años.

## COOPERANTES



**Elena Ramos De la Cruz**  
(Niassa)



**Fabrizio Graglia**  
(Niassa)







**Javier Mendoza Cuartero**  
(Niassa)



**Maria Olivera Martín**  
(Cabo Delgado)



	ACTIVIDAD	INSTRUMENTO	RESULTADO	MUJERES
   	ACCESO A ASISTENCIA TÉCNICA	Acuerdos con 15 asociaciones campesinas con experiencia en diferentes cultivos	99 instructores/as trabajando y conviviendo con las familias participantes durante cuatro meses	18
	ACCESO A INSUMOS AGRÍCOLAS	440 grupos vecinales de campesinas/os, 99 instructores/as y 35 comerciantes rurales facilitando el acceso a insumos	40 toneladas de semillas, fitosanitarios y herramientas por valor de 120.000 EUR	
	COMERCIALIZACIÓN DE INSUMOS	14.659 familias (63.034 personas) han cultivado 3.100 hectáreas con las técnicas recomendadas	Las 14.659 familias participantes han logrado con la venta de la cosecha unos ingresos adicionales de 1.600.000EUR	3.631 familias representadas por mujeres y 32.778 mujeres en las familias participantes



**Deolinda Julio:**  
*(Agricultora de Nairubi, Majune)*

“La venta de una buena producción de cebolla me ha permitido alimentar mejor a mis hijos y comprar gallinas para vender huevos. Gracias a la mejora de técnicas que nos está proporcionando Mundukide, podré enviar a todos mis hijos al colegio, si lo desean”.

## OBJETIVOS 2023

- Colaborar con 16.000 familias para que consigan aplicar nuevas técnicas y cultivos en 4.000 hectáreas de campos, y consigan con la venta de la cosecha unos ingresos de 1.800.000 €.
- Continuar mejorando la metodología de grupos vecinales de campesinos/as para apoyar una mayor difusión de las técnicas y cultivos que ya han logrado una base local sólida.
- Continuar trabajando con la metodología de campesinas instructoras para los casos en los que aún se necesita apoyo externo.





**Paula Armesto**  
(MAIER Coop.)


“En las cooperativas de Brasil he percibido el sentimiento cooperativista inicial, personas asociadas con una necesidad común frente a la realidad acomodada de nuestras cooperativas de bienestar”.

## OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Facilitar experiencias de reflexión, aprendizaje y acción para acercar realidades globales y sus especificidades locales, para una transformación social crítica y global, que dé lugar a sociedades más justas, solidarias y autogestionadas.

## BALANCE 2022

A lo largo del 2022 se ha continuado con la actividad con las agentes educativas cooperativas de Mondragon Unibertsitatea y Arizmendi Ikastola, impulsando además en la Universidad una formación para el profesorado en ODS. Por su parte, se ha realizado por fin el viaje de miembros de GEHIKOOP a Brasil, previsto para 2020 y con el que damos por finalizado el proyecto piloto de Gehikoop con las cooperativas MAIER, COPRECI, FAGOR EDERLAN y ARIZMENDI IKASTOLA.

ACTIVIDAD	INSTRUMENTO	RESULTADO	MUJERES
 <b>ACOMPANIAMIENTO CON AGENTES DE EDUCACIÓN</b>	Sesiones de formación con MUGEP y Enpresagintza. Colaboración con Arizmendi Ikastola	386 MGoiEs-kolaP+ 195 MUEmpresagintza	188 mujeres (32%)
<b>FORMACIÓN DE FORMADORES</b>	Curso ODS profesores Universidad	37	20 (54%)
<b>ACOMPANIAMIENTO A COOPERATIVAS FORMACIÓN, REFLEXIÓN Y ACCIÓN</b>	Visita de cooperativistas de MAIER, COPRECI, FAGOR EDERLAN Y ARIZMENDI Ikastola a cooperativas de Brasil	6	3
<b>PERSONAS PARTICIPANTES</b>		624 personas	211 mujeres

## RETOS 2023

- Evaluar los resultados del Proyecto Gehikoop y definir el nuevo proceso.



**Edu Abarrategi**  
(FAGOR EDERLAN Coop.)

“Conocer en terreno la realidad de Mundukide merece la pena y nos recuerda que nuestra forma de vivir tiene consecuencias en otras personas. Por eso debemos tomar medidas urgentes para cambiar las cosas”.



# Plan estratégico 2022-25



## MAPA ESTRATÉGICO

	Reto	Líneas Estratégicas
<b>RETO 1</b>	<b>AMPLIAR LA INTERCOOPERACIÓN Y SU IMPACTO</b>	<b>LÍNEA 1</b> - AUMENTO DE LOS RESULTADOS EN LOS PROGRAMAS DE INTERCOOPERACIÓN
		<b>LÍNEA 2</b> - MEJORA DE LOS PROCESOS DE CRECIMIENTO Y MEDICIÓN DE IMPACTO DE LOS PROGRAMAS
<b>RETO 2</b>	<b>FORTALECER EL EQUIPO DE PERSONAS Y LA ORGANIZACIÓN</b>	<b>LÍNEA 3</b> - FORTALECIMIENTO DEL EQUIPO DE PERSONAS
		<b>LÍNEA 4</b> - ORGANIZACIÓN SOLVENTE Y EFICIENTE
<b>RETO 3</b>	<b>AUMENTAR LA NOTORIEDAD Y EL VÍNCULO CON LAS COOPERATIVAS</b>	<b>LÍNEA 5</b> - AUMENTO DE LA NOTORIEDAD
		<b>LÍNEA 6</b> - REFUERZO DEL VINCULO DE LAS COOPERATIVAS AL PROYECTO MUNDUKIDE

En 2022 iniciamos el nuevo Plan Estratégico para el periodo 2022-2025, que incide desde la SOLIDARIDAD UNIVERSAL, y a través del TRABAJO en la TRANSFORMACIÓN SOCIAL. Estos valores se materializan en una cooperación a largo plazo, orientada a resultados para crear soluciones efectivas con impacto local.

Nuestro compromiso para los próximos cuatro años es AUMENTAR EL IMPACTO DE NUESTRA COOPERACIÓN para seguir ofreciendo más y mejores alternativas de vida a miles de personas.

Para ello tendremos que trabajar también en el ámbito de las personas, las alianzas, y recursos para fortalecer nuestra organización..





# Intercooperación



## PREMIO MUNDUKIDE

El corto titulado NAHAR de Iraia Irazusta y Beñat Goia ha sido ganador del premio Mundukide en la XVI. Edición de HUHEZINEMA. A través de una conversación entre dos amigos y centrándose en la crisis de los refugiados en Oriente Medio, el documental invita a la reflexión sobre los desequilibrios del mundo. Para ello, los protagonistas reunidos en torno a una mesa hacen hincapié en la necesidad del derecho a una comida digna que toda persona necesita.



## POSTALES NAVIDEÑAS

Las postales de Mundukide son una forma fácil y solidaria para felicitar la Navidad en clave solidaria. La gran variedad de postales disponibles están diseñadas para que se puedan utilizar bien en formato digital o bien en formato físico, sin límite de envíos. Gracias a la venta de estas postales, a disposición de cooperativas, comercios, colegios, etc. Mundukide consigue recaudar dinero para revertirlo en sus programas.



## MUNDO XPLORA

El espacio temático MUNDO EXPLORA de Bilbao de Viajes Eroski, se ha convertido nuevamente en punto de encuentro para los jóvenes participantes en la 3. edición del viaje a Ecuador y personas interesadas en conocer la experiencia vivida en el país Andino. La presentación fue el 24 de noviembre. A lo largo de esa semana una exposición fotográfica explicaba con detalle la experiencia vivida.



## BADA BESTE MUNDU BAT

Gracias al trabajo de intercooperación entre LABORAL Kutxa y Mundukide se ha podido ejecutar la 3. edición del Intercambio de Experiencias "Bada Beste Mundu Bat". Un viaje en el que 11 jóvenes vascos y 3 ecuatorianos han conocido la perspectiva de los habitantes andinos y amazónicos que buscan proteger sus medios de vida y territorios frente a las actividades extractivistas. Experiencia que permite a los y las jóvenes vascos cuestionar su posición de confort y el origen de las distintas realidades en el mundo.

A través del Sistema de Intercooperación, Mundukide impulsa la participación de los diferentes agentes de conforman La Experiencia Cooperativa, activando la solidaridad del mundo cooperativo con los países del sur.



## VII. CARRERA SOLIDARIA

El domingo 16 de octubre, coincidiendo con el Día Mundial de la Alimentación y dentro de la Semana Internacional contra la Pobreza, tuvo lugar la VII. CARRERA SOLIDARIA INTERCOOPERATIVA en apoyo a los programas que lleva a cabo la Fundación en África y América del Sur. Con una participación de 300 personas y más de 30 equipos pertenecientes a distintas cooperativas pudieron disfrutar del maravilloso entorno del pantano de Urkulu y de la compañía de innumerables personas participantes en el evento. Por primera vez Mundukide contó con la colaboración de cooperativas como Athlon, Fagor Electrónica y KREAN para la organización del evento.



## UGANDAN STICKS Y ABA TAANO

Las danzas y la música africana han sido protagonistas de los dos conciertos solidarios organizados junto a la ONG Harreman en Mondragón. El primer evento cultural tuvo lugar el 20 de julio en el anfiteatro de Mondragón con el grupo estrella Ugandan Sticks y las colaboraciones de los grupos de txalaparta y danza TTakun y Jaiki. En noviembre y después de 4 años, el grupo de Gospel ugandés volvió a visitar el teatro Amaia acompañado de AGA y juntos volvieron a emocionar a las 700 personas asistentes. La recaudación se ha destinado al programa de cooperación del norte de Mozambique donde llevamos trabajando hace más de 20 años.



## NEUTRALIZACIÓN HUELLA DE CARBONO

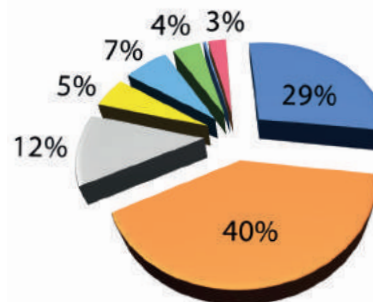
Teniendo en cuenta nuestro compromiso con el medio ambiente, hemos medido la huella de carbono de las emisiones de la actividad de Mundukide utilizando el programa que ofrece IHOBE. El total de emisiones tanto de sede como de los cinco programas que tenemos en marcha, ha sido de 350 toneladas de CO<sub>2</sub>. Como consecuencia del trabajo en muchos países, el volumen de emisiones que producen los viajes aéreos ha sido muy destacado. El objetivo de Mundukide es reducir al máximo las emisiones a corto plazo y compensar de forma eficiente las emitidas.



# Datos económicos

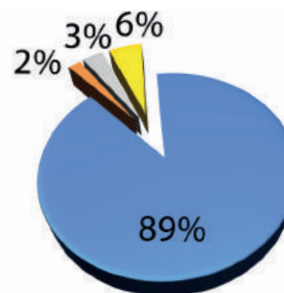


<b>INGRESOS</b>	<b>2.714.064 €</b>	<b>100 %</b>
COOPERATIVAS	855.641 €	32 %
SUBVENCIONES INSTITUCIONES PÚBLICAS	1.416.208 €	52 %
OTRAS SUBVENCIONES	127.231 €	5 %
ONGD-s	53.368 €	2 %
PARTICULARES	94.418 €	3 %
OTROS INGRESOS	167.197 €	6 %
<b>GASTOS</b>	<b>-2.714.064 €</b>	<b>100 %</b>
<b>GASTOS INTERCOOPERACIÓN</b>	<b>-2.427.268 €</b>	<b>89 %</b>
INTERCOOPERACIÓN MOZAMBIQUE	-659.188 €	24 %
INTERCOOPERACIÓN BRASIL	-925.158 €	34 %
INTERCOOPERACIÓN COLOMBIA	-271.078 €	10 %
INTERCOOPERACIÓN ECUADOR	-118.778 €	4 %
INTERCOOPERACIÓN ETIOPIA	-154.135 €	6 %
EDUCACIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL	-97.283 €	4 %
SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL	-8.911 €	0 %
INTERCOOPERACIÓN GENERAL	-63.320 €	2 %
PROGRAMAS COMPROMETIDOS	-129.418 €	5 %
<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>-286.795 €</b>	<b>11 %</b>
CAPTACIÓN DE FONDOS	-53.394 €	2 %
SENSIBILIZACIÓN Y COMUNICACIÓN	-90.178 €	3 %
GESTIÓN	-143.223 €	6 %
<b>RESULTADO</b>	<b>0 €</b>	



## DESTINO DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL

- INTERCOOPERACIÓN MOZAMBIQUE
- INTERCOOPERACIÓN BRASIL
- INTERCOOPERACIÓN COLOMBIA
- INTERCOOPERACIÓN ECUADOR
- INTERCOOPERACIÓN ETIOPIA
- EDUCACIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL
- INTERCOOPERACIÓN GENERAL



## GASTOS POR ÁREAS

- COOPERACIÓN INTERNACIONAL
- SENSIBILIZACIÓN Y COMUNICACIÓN
- CAPTACIÓN DE FONDOS
- GESTIÓN

Las cuentas han sido auditadas por LKS Auditores, cuyo informe de auditoría está disponible en la página web junto a las cuentas anuales completas.

<https://mundukide.org/es/quienes-somos/transparencia/>