

“Gracias al trabajo conjunto con las personas cooperantes de Mundukide, hemos podido acumular conocimientos en el área de la gestión”

El 25 aniversario de Mundukide ha sido el pretexto perfecto para encontrarnos con dos participantes del colectivo Movimiento de Trabajadores Sin Tierra de Brasil, uno de los movimientos con mayor arraigo en el mundo. Hemos querido conocer lo que opinan sobre la contribución de la cooperación cooperativa al MST. **Álvaro de la Torre**, presidente de la Central de Cooperativas de Rio Grande do Sul; y **Saete Carolo**, directora Nacional del MST en Rio Grande do Sul han atendido nuestra llamada.



Cómo es y en qué momento se encuentra la relación entre el MST y Mundukide en términos de cooperación y colaboración?

La relación con Mundukide pasó de acompañamientos puntuales en dos cooperativas del Estado de Paraná en 2008, a la construcción de un Modelo de Gestión propio adaptado a las diferentes instituciones, cooperativas, asociaciones y supermercados, además de a diversos sectores del movimiento a nivel nacional. Nuestra relación es resultado de mucha complicidad y entusiasmo para alcanzar nuestro objetivo.

¿Podría compartir ejemplos específicos de proyectos conjuntos entre el MST y Mundukide?

Hemos podido acumular conocimientos en el área de la gestión además de comenzar a aplicar varias herramientas muy provechosas como el Modelo de Gestión. Como ejemplos de este último periodo podríamos destacar las acciones de formación a la coordinación pedagógica del curso de Técnico en Administración de Cooperativas de la Escuela Josué Castro de Río Grande do Sul, el apoyo a la creación de cinco agroindustrias en la región nordeste de Ceará o la colaboración para la creación de la red nacional de supermercados del movimiento *Armazem do Campo*.

¿Cómo ha beneficiado la colaboración a las comunidades rurales y a los agricultores que forman parte del MST?

Los tres ejes principales que estructuran la acción del MST son la lucha por la tierra, la articulación con la sociedad y el desarrollo sostenible de los asentamientos. A pesar de realizar acciones en los tres ejes, el eje principal de la colaboración Mundukide-MST se basa en el desarrollo sostenible de los asentamientos. La principal herramienta para fomentar la producción de alimentos y el desarrollo sostenible de los asentamientos son las cooperativas y, por lo tanto, la mejora de la gestión de las cooperativas afecta directamente a la comunidad, mejorando

la situación socioeconómica y muestra que la vida en el campo es una alternativa viable.

¿Cuáles son los planes para continuar y fortalecer la colaboración en el futuro?

Las realidades de cada región o cooperativa respecto a la construcción de una cultura de la gestión y la implementación de herramientas que cualifican la gestión distan mucho de ser las mismas. Es por eso por lo que hay que continuar fortaleciendo los equipos del programa de acompañamiento para que puedan dar respuesta a esas diferentes necesidades.

Las cooperativas que ya tienen una producción industrializada necesitan consolidar sus estrategias de comercialización. Históricamente las cooperativas han comercializado sus productos en los mercados públicos, pero al ser mercados gubernamentales también son un riesgo ya que los cambios en los gobiernos les afectan drásticamente. Aunque la presencia en estos mercados sean parte de la estrategia del MST, nuestras cooperativas deben definir otras estrategias comerciales que superen la dependencia de los mercados institucionales. Esta es una función que corresponderá al programa de acompañamiento de Mundukide y que implica



Desde esta perspectiva de la creación de cooperativas y el acompañamiento en la gestión de las mismas, no nos cabe ninguna duda de que la relación construida en los últimos 25 años ha dado buenos resultados.

Declaración a favor del trabajo del MST el 1 de mayo de 2023.

rá mucha formación, conocimiento de los mercados y definición de estrategias que contribuyan al posicionamiento de los productos (alimentos) producidos por las familias a través de iniciativas cooperadas y cooperativas. La incorporación de la dimensión de género y generacional en el debate sobre el desarrollo sostenible de las cooperativas también es un reto importante para el próximo período.

¿Han encontrado en la experiencia cooperativa algo de lo que venían buscando a Euskadi hace 25 años?

¡Absolutamente! El acercamiento se da a través de un intercambio que derivó de la realización de un curso coordinado colectivamente por el MST y las Cooperativas de MONDRAGON. A partir de esta alianza y complicidad, se construyó un modelo de gestión capaz de res-

ponder a los anhelos del Movimiento, sobre todo porque se basa en principios que son los principios mismos del MST. La incorporación de la metodología en las cooperativas es un proceso que se construye con formación en el modelo teórico del Modelo de Gestión, la implementación de las herramientas propuestas y una metodología que implica un seguimiento sistemático en la implementación. Entiendo que la experiencia en la creación y motivación de un programa de acompañamiento de cooperativas, involucrando a personas motivadas y comprometidas con los procesos de gestión, es un fuerte indicio de un método para construir una cultura de gestión capaz de influir en la empresa social. Desde esta perspectiva, no me cabe duda de que la relación construida en los últimos 25 años ha dado buenos resultados. —



Encuentro MST y Mundukide.



El cooperante Natxo de Vicente impartiendo formación.